

Pourquoi il y a des dépassements de coûts?



Économistes en coûts de construction

Bulletin
Volume 7
7 juillet 2009

1 866 694 6494 info@smangepro.com www.emanagepro.com

Pourquoi il y a des dépassements de coûts?

Plusieurs causes ont été ciblées pour expliquer les importants dépassements de coûts survenus aux projets. Il importe cependant de préciser que, dès le départ, les coûts prévus pour la réalisation des projets ont été largement sous-estimés avant même le début des travaux. En effet, l'analyse des documents démontre que les estimations révisées étaient de 10 % supérieures aux budgets retenus.

Nouvelles

eManagePro, représenté par Monica Bialski, a été élu sur le conseil d'administration des Économistes en Construction du Québec (ECQ)

Certaines pistes visant à déterminer les causes de tels dépassements ont été explorées par notre firme de consultants **eManagePro**. Nous avons analysé 25 projets de construction réalisés au Québec et en Ontario pour lesquels un important excédent de coûts avait été observé.

Selon notre étude, les principales causes de dépassements dans les heures travaillées sont les suivantes :

- Modification de la portée des travaux;
- Compression des calendriers d'exécution;
- Soumissions erronées;
- Changements de conception;
- Mauvaise qualité des matériaux;
- Défauts d'exécution;
- Changements de conditions;
- Perturbations imputables aux clients ou à d'autres entrepreneurs.

On explique également les dépassements de coûts par une augmentation fréquente et insidieuse de la portée des travaux.

L'analyse des données recueillies a permis de dégager les constats suivants :

- Les dépassements de coûts sont rarement attribuables à un seul responsable ou à une seule cause;
- Les intervenants impliqués dans des projets pour lesquels des dépassements de coûts importants sont survenus ont l'habitude de se dégager de la responsabilité;
- Les projets ayant fait l'objet d'une planification et d'un contrôle efficaces sont rarement aux prises avec des dépassements substantiels.



1 866 694 6494 info@emangepro.com www.emangepro.com