

Pourquoi y a-t-il des dépassements de coûts lors des projets de construction? (2e partie)



Consultants en coûts

Bulletin
Volume 9
2 septembre 2009

1 -866-694-6494 info@emangepro.com www.emangepro.com

Nouvelles

eManagePro, représenté par Monica Bialski, a été élu sur le conseil d'administration des Économistes en Construction du Québec (ECQ)

Les mises en chantier au Québec se portent mieux que la moyenne.

Les mises en chantier au Québec en 2009 sont en forte baisse par rapport à 2008, mais leur niveau n'est pas alarmant. Le nouvel index des prix des maisons pour Montréal est en hausse de 1,9 % année après année alors que la ville de Québec connaît une hausse de 6,8 %. Pour le Canada dans son ensemble, le prix des maisons est en baisse de 3,3 %, selon Statistique Canada.

Pourquoi y a-t-il des dépassements de coûts lors des projets de construction ? (2e partie)

par Ray D'Onofrio

Les dépassements de coûts semblent être indissociables de la réalité des projets de construction. Pourquoi se produisent-ils si souvent ?

Pour identifier les causes expliquant ces dépassements de coûts, certaines avenues ont été explorées par notre firme de consultation, eManagePro. Nous avons analysé 27 projets de construction au Québec et en Ontario pour lesquels d'importants dépassements de coûts avaient été découverts.

Une des principales causes expliquant les dépassements de coûts des projets de construction est la sous-estimation des coûts. Ceci peut être causé par un manque de plans détaillés ou de devis descriptifs à l'étape de conception. Une autre raison probable (difficile à quantifier) pourrait être le désir des participants au projet à voir le projet approuvé à un certain prix. Les dépassements de coûts peuvent aussi

être expliqués par une augmentation fréquente et insidieuse de l'envergure des travaux.

L'analyse des 27 projets révèle que les évaluations révisées étaient au moins 9,5 % plus élevées que le budget original.

Selon notre étude, les autres causes importantes de dépassements sont :

- Une gestion, une planification et une coordination inadéquates du projet.
- Une modification de l'envergure des travaux.
- Une compression du programme d'implantation
- Des erreurs et des oublis dans les soumissions.
- Des erreurs et des oublis dans les plans et les devis descriptifs.
- Des changements de design.
- Une mauvaise qualité des matériaux et une qualité de fabrication devant être corrigée.
- Des conditions météorologiques changeantes.
- Des perturbations dues à des changements de la part des clients ou des participants.

Après une analyse plus approfondie des données, les conclusions suivantes furent tirées :

- Les dépassements de coûts sont rarement attribuables à une seule cause ou une seule personne.
- Les dépassements de coûts sont réduits lorsque les participants sont clairement identifiés dès le début du projet et que leurs plans d'actions sont identiques.
- Les projets bien planifiés et bien gérés ont rarement rencontré d'importants dépassements de coûts.

En conclusion, les projets de construction sont assujettis à de nombreux changements et à des conditions changeantes. Une discipline sévère liée à une budgétisation des coûts, un contrôle des changements, une bonne gestion des participants et une bonne planification future, garantiront un projet sans dépassements de coûts.



1 866 694 6494 info@emangepro.com www.emangepro.com